



# QUELLES SYNERGIES

## ENSEIGNEMENT RECHERCHE & ENTREPRISES

### SUR LE PLATEAU DE SACLAY

# POUR FAVORISER L'INNOVATION ?

« L'innovation représente la mise sur le marché et/ou l'intégration dans un milieu social d'inventions ».

Norbert ALTER,  
L'innovation ordinaire, Paris, 2010 PUF.

L'offre de formation et de recherche de l'Université Paris-Saclay est située sur un territoire dont la capacité à produire du développement social et industriel autour de filières stratégiques pour le pays comme l'aérospatial, la défense, la sécurité, l'énergie, la mobilité, les TIC et la santé, est absolument remarquable. Pourvu qu'elle adopte une **stratégie cohérente** avec le besoin des industriels et qu'elle soit **force de propositions**, une telle offre constitue un atout exemplaire pour conforter le cluster parmi les huit plus grands clusters mondiaux de l'innovation.

Date : **19 janvier 2017**

Lieu : **Campus HEC**,  
1, rue de la Libération,  
78351 Jouy en Josas cedex,

<http://www.hec.fr/Acces- au-campus>

Amphi : HEC S101 - BELLON, Hall S

## L'objectif

L'objectif de ce séminaire est de réfléchir, avec l'apport des Sciences Humaines et Sociales et l'analyse d'expériences de terrain, à une meilleure rationalisation de toutes les initiatives conduites sur le Plateau par les entreprises, par les chercheurs publics et privés, par les enseignants et par leur gouvernance pour valoriser la recherche et les formations : réponse aux défis sociétaux, création de valeur économique, création d'emplois, insertion professionnelle des étudiants, visibilité mondiale.

## A qui s'adresse ce séminaire ?

- Communauté scientifique et industrielle
- Etudiant-e-s
- Gouvernance
- Politiques aux niveaux local, régional & national.

# PROGRAMME

## 8h15 ACCUEIL DES PARTICIPANTS

### 8h45 Allocutions de bienvenue :

Gilles BLOCH, Président de l'Université Paris-Saclay  
et Guy WORMSER, Président du Conseil Académique de l'Université Paris-Saclay

### 9h00 Introduction :

*Quelles synergies Enseignement Recherche & Entreprises sur le Plateau de Saclay pour favoriser l'innovation ?*

Peter TODD, Directeur Général de HEC

### 9h15 Présentation du séminaire :

Nathalie POPIOLEK, Vice-Présidente du Conseil Académique de l'Université Paris-Saclay,  
Economiste à la Direction des Analyses Stratégiques du CEA

### 9h20 **Question 1 : Comment équiper les institutions d'enseignement supérieur et de recherche pour assurer une coopération durable avec les milieux économiques ?**

*Modératrice :* Nathalie POPIOLEK

Jean-Claude THOENIG, Directeur de recherche honoraire au CNRS, membre du laboratoire Dauphine Recherche en management, Professeur honoraire de l'EPF-Lausanne et ancien doyen associé de l'INSEAD (Institut européen d'administration des affaires)

Ronan STEPHAN, Directeur Scientifique de Plastic Omnium, ancien Directeur Général de la Recherche et de l'Innovation au Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, ancien Président de l'Université de Technologie de Compiègne

*Débat avec la salle*

### 10h20 **Question 2 : Comment créer de la connectivité scientifique dans un cluster et l'ancre sur le territoire ?**

*Modérateur :* Bertrand POUMELLEK, Vice-Président du Conseil Académique de l'Université Paris-Saclay, Directeur de Recherche du CNRS à l'Université Paris-Sud

André TORRE, Directeur de recherche à l'INRA (Institut National de la Recherche Agronomique) et AgroParisTech, vice-président de l'European Regional Science Association (ERSA), Directeur de la Revue d'Economie Régionale et Urbaine

Philippe VAN DE MAELE, Directeur général de l'Etablissement Public Paris-Saclay (EPPS)

*Débat avec la salle*

## 11h20 PAUSE CAFE

### 11h35 **Question 3 : Quelles places pour la recherche fondamentale et la R&D technologique dans l'innovation ?**

*Modérateur :* Jean-Christophe MARVAUD, Membre du Conseil Académique de l'Université Paris-Saclay, Maître de conférences à l'Université Paris-Sud

*2 Vidéos : « La start-up AJELIS présentée par ses fondateurs » et « Le Laboratoire Commun Amplitude Systèmes-Laboratoire Charles Fabry de l'Institut d'Optique Graduate School »*

Stephane SARRADE, Directeur adjoint de l'Innovation et du Soutien Nucléaire au CEA et Co-Fondateur de INOVALOR

Mehdi AMMI, Professeur associé à l'Université Paris-Sud, Directeur de HAPCO (Haptic Interaction and Communication team)

Ekaterina SHILOVA, Présidente de la start-up AJELIS, **Prix mondial de l'innovation**

*Débat avec la salle*

**12h30 PAUSE DEJEUNER**

**13h30 Question 4 : Quelle place de la culture de l'organisation dans l'innovation ?**

**Modératrice :** Elise MULATIER, Etudiante au Master M2 Management de la technologie et de l'innovation (MTI) de l'Université Paris-Saclay et de Paris Sciences et Lettres (PSL)

« *Innovation, créativité et défi de la pensée en rupture : application au cas du Japon* »  
par Jean-Alain HERAUD, Professeur émérite de sciences économiques à l'Université de Strasbourg, ancien Directeur du BETA (Bureau d'Economie Théorique et Appliquée, UMR 7522) et ancien Doyen de la Faculté des Sciences Economiques et de Gestion

« *Les transferts de technologies et le management multiculturel de l'innovation (Inde et Chine)* » par Eric GODELIER, Professeur des universités agrégé de sciences de gestion et Président du département des Humanités et Sciences Sociales à l'École polytechnique

**Débat avec la salle**

**14h30 Question 5 : Quels processus et organisations pour un management de l'innovation efficace ?**

**Modérateur :** Jean-Baptiste BRIAND, Etudiant au Master M2 Management de la Technologie et de l'Innovation (MTI) de l'Université Paris-Saclay et de l'Université Paris Sciences et Lettres (PSL)

« *La dynamique du processus de conception innovant dans industrie : le cas de l'automobile* »

par Christophe MIDLER, Directeur de recherche CNRS au Centre de Recherche en Gestion de l'Ecole Polytechnique et Professeur en Management à l'Ecole Polytechnique

« *Enseigner et organiser efficacement les processus d'innovation* »

par Bernard YANNOU, Directeur du Laboratoire Génie Industriel et Professeur en Ingénierie de la Conception à CentraleSupélec

**Débat avec la salle**

**15h30 PAUSE CAFE**

**15h45 Question 6 : Comment rapprocher et accroître les compétences pour créer de la valeur ?**

**Modératrice :** Corinne Borel, Directrice Déléguée à l'essaimage, CEA et Présidente d'IncubAlliance

Tania DI GIOIA, Directrice de l'Innovation et des Relations avec les Entreprises à l'Université Paris-Saclay

Laurent LEGENDRE, Directeur Régional, Airbus Group Développement

Réjane LE TINEVEZ, Directrice Exécutive Transfert & Valorisation, INRA Transfert

Eric HENRIET, Directeur de l'Innovation et des Activités Industrielles et Commerciales à l'Université Paris-Sud

Timothee LE QUESNE, Co-founder, ENERGYSQUARE

Sabine FERRAND-NAGEL, Coordinatrice de la Mention de Master Innovation, Entreprise et Société de l'Université Paris-Saclay

Véronique MAGNIER, Professeur et Directrice de l'IDEP (Institut Droit Ethique Patrimoine) à l'Université Paris-Sud

**Débat avec la salle**

16h45

**Question 7 : Quelles synergies entre acteurs comme facteur d'attractivité à l'international ?**

*Modérateur :* Hubert DUAULT, Associé, Co-fondateur d'INNOECO

Jean-Luc BEYLAT, Vice-président « ecosystems, market enablers and customer innovation centers » chez Nokia et Président de Nokia Bell Labs France

Hervé BIAUSSER, Directeur de CentraleSupélec

Etienne KRIEGER, Professeur Affilié au Groupe HEC, Directeur Scientifique du Centre d'Entrepreneuriat d'HEC

Thierry LE BOUCHER, Directeur délégué EDF R&D

Bruno LEPRINCE-RINGUET, Vice-Président R&D Europe, Air Liquide

Sylvie RETAILLEAU, Présidente de l'Université Paris-Sud

Philippe WATTEAU, Directeur du LIST au CEA

**Débat avec la salle**

**18h00 CONCLUSION GENERALE**

**« Quelles orientations pour la suite du projet Paris-Saclay au niveau de la région ? »**

par Valérie PECRESSE, Présidente du conseil régional d'Île-de-France

*En collaboration avec Sciences Avenir*



« Connaître pour s'émerveiller. Savoir pour agir »

Parce que le monde scientifique est plus créatif que jamais, parce que découvertes et inventions se succèdent à un rythme accéléré, parce que les scientifiques ont une conscience toujours plus aiguë du rôle éminent qu'ils jouent dans l'évolution du monde, Sciences et Avenir s'efforce de décrypter ces avancées pour ses 3,8 millions de supporters (lecteurs + 1,8 millions d'amis Facebook).

Pour les citoyens toujours avides de connaissances, Sciences et Avenir explique comment la science contribue à de vrais progrès, dans de multiples domaines : astrophysique, neurosciences, intelligence artificielle, nouvelles technologies/innovations etc. Avec le même enthousiasme qu'à ses débuts, il y a 70 ans !

**Dominique LEGLU,**  
Directrice de la rédaction

## Contacts et informations pratiques

- **Nathalie POPIOLEK**

Vice-Présidente du Conseil Académique de l'Université Paris-Saclay ;  
Economiste à la Direction des Analyses Stratégiques du CEA,

nathalie.popiolek@cea.fr

- **Sylvie PELLEGRY**

Assistante Conseil Académique,

Tél.: + 33 (0)1 69 33 21 76

sylvie.pellegr@universite-paris-saclay.fr

## Lieu du séminaire

HEC Paris - 1, rue de la Libération, 78351 Jouy en Josas Cedex

## Groupe de travail chargé de l'organisation du séminaire

### Membres du CAC :

- Marie-Christine CHAMPOMIER-VERGÈS
- Agnès LAINÉ
- Sylvie PELLEGRY
- Bertrand POUHELLEC
- Boris JULIEN
- Jean-Christophe MARVAUD
- Nathalie POPIOLEK
- Sylvaine TURCK-CHIEZE

### Membres extérieurs :

- Corinne BOREL (CEA et IncubAlliance)
- Hubert DUAULT (iNNOECO)
- Eric GODELIER (Maison des Sciences de l'Homme),

Avec la participation des étudiants\* du Master M2 Management de la Technologie et de l'Innovation (MTI) de la Mention Innovation, Entreprise et Société de l'Université Paris-Saclay.

\* Ces étudiants, qui partent en voyage d'étude de l'écosystème de l'innovation au Chili du 13 au 29 avril 2017, sont à la recherche de contacts locaux et de sponsors.

Contacts : pmargainaud.mti@gmail.com et cedric.cordone@gmail.com.

université  
PARIS-SACLAY

AgroParisTech

CentraleSupélec

cea

CNRS

ENSAE  
ÉCOLE NATIONALE  
DES SCIENCES  
APPLIQUÉES  
DE LA  
CONSTRUCTION

ensite

école  
normale  
supérieure  
paris-saclay

ENSTA  
ParisTech  
UNIVERSITÉ  
PARIS-SACLAY

X  
UNIVERSITÉ  
PARIS-SACLAY

HEC  
PARIS

IHEM  
UNIVERSITÉ  
PARIS-SACLAY

INRA  
SCIENCE & INNOVATION

Inria  
RECHERCHE INFORMATIQUE

Inserm  
Institut National de la Santé et de la Recherche Médicale

INSTITUT  
D'OPTIQUE  
CAROLUS CURIE  
ParisTech

ONERA  
100 ANS D'AVIATION

TELECOM  
SUDPARIS  
TELECOM  
SUDPARIS  
Institut Mines-Télécom

université  
evry  
UNIVERSITÉ  
PARIS-SACLAY

UNIVERSITÉ  
PARIS  
SUD  
UNIVERSITÉ  
PARIS-SACLAY

UNIVERSITÉ DE  
VERSAILLES  
ST-QUENTIN-EN-YVELINES  
UNIVERSITÉ PARIS-SACLAY

